



Project "Promoting the advantages of investing in Bulgaria"  
BG 161PO003-4.1.01-0001-C0001, with beneficiary InvestBulgaria Agency, has been  
implemented with the financial support of the European Union through the European Fund  
for Regional Development and the national budget of the Republic of Bulgaria.

# АУТСОРСИНГ БИЗНЕС- ПРОЦЕССОВ В БОЛГАРИИ







## СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение	4
2. Общий обзор о Болгарии	8
3. Общий обзор Сектора аутсорсинга бизнес-процессов в Болгарии	14
4. Человеческие ресурсы	22
5. Инфраструктура и офисные площади	32
6. Успешная бизнес-практика	46

# Менее чем за 10 лет Болгария утвердила себя в качестве ведущей глобальной дестинации аутсорсинга и неаршоринга - вынесения бизнес-процессов в компании, действующие в соседних странах

“Болгария и Румыния входят в число „отличников” в Европе, занимая ведущие места в классификации, соответственно, 17-ю и 25-ю позиции. Хотя и являются членами Европейского союза, эти две страны предлагают условия для поддержания более низкого уровня производственных и транспортных затрат по сравнению с большинством других государств - членов Союза. Этот факт делает их “новыми звездами аутсорсинга” в Европе.

Источник: Shifting Geography of Offshoring, A. T. Kearney Global Services Location Index™, 2011

“Посредством открытием Глобального логистического центра компании 2006 года, компания Хьюлет Паккард утвердила Болгарию на географической карте аутсорсинга бизнес-процессов и компьютерных технологий. Качество болгарских специалистов подтверждается фактом выбора Болгарии в 2010 как стратегический центр из между шести других центров фирмы Хьюлет Паккард”.

Саша Безуханова, Директор Публичного сектора, Хьюлет Паккард, Центральная и Восточная Европа

- За последние 10 лет число занятых в секторе аутсорсинга бизнес-процессов в Болгарии возросло с нуля до 15 тысяч сотрудников
- В Болгарии обслуживаются клиенты из Западной Европы, Северной Америки и Азии, причем большинство этих компаний входит в число самых богатых в мире
- Компании, занимающиеся аутсорсингом бизнес-процессов, предлагают услуги более чем на 25 различных языках

...благодаря высококвалифицированной рабочей силе, компетентной в различных областях науки, использующей различные иностранные языки

“Если Вам нужны отличные математики, поищите их в Болгарии”.

William Fitzsimmons, Dean of Admissions & Financial Aid, Harvard College

“Своим обилием образованных, владеющих различными иностранными языками сотрудников, Болгария со всей определенностью и далее будет развиваться в сфере аутсорсинга бизнес-процессов”.

Datamonitor

“IBM считает Софию стратегической локацией. Наличие молодого и квалифицированного персонала позволяет внедрять инновации и утверждать лучшие бизнес-практики, применяемые всеми центрами IBM в мире”.

Joseph Lazarus Generalmanager, IBM GDC Bulgaria



Болгария гордится своими школами с преподаванием иностранных языков, в которых после интенсивного обучения в течение одного года, школьники начинают изучать основные предметы на соответствующем иностранном языке.



...обладая множеством существенных преимуществ по отношению к затратам в ряде секторов...

- Болгария предлагает высоко квалифицированный персонал, низкие затраты на аренду бизнес-площадей и низкие общие затраты на осуществление бизнес-деятельности
- Болгария предлагает самые низкие уровни налогов для корпоративных и частных лиц в ЕС -10%
- Болгария значительно улучшила процедуру по старту бизнеса и продвинулась на 81-ю позицию (из всех 183 стран) по данным из доклада о бизнесе в 2009 г.

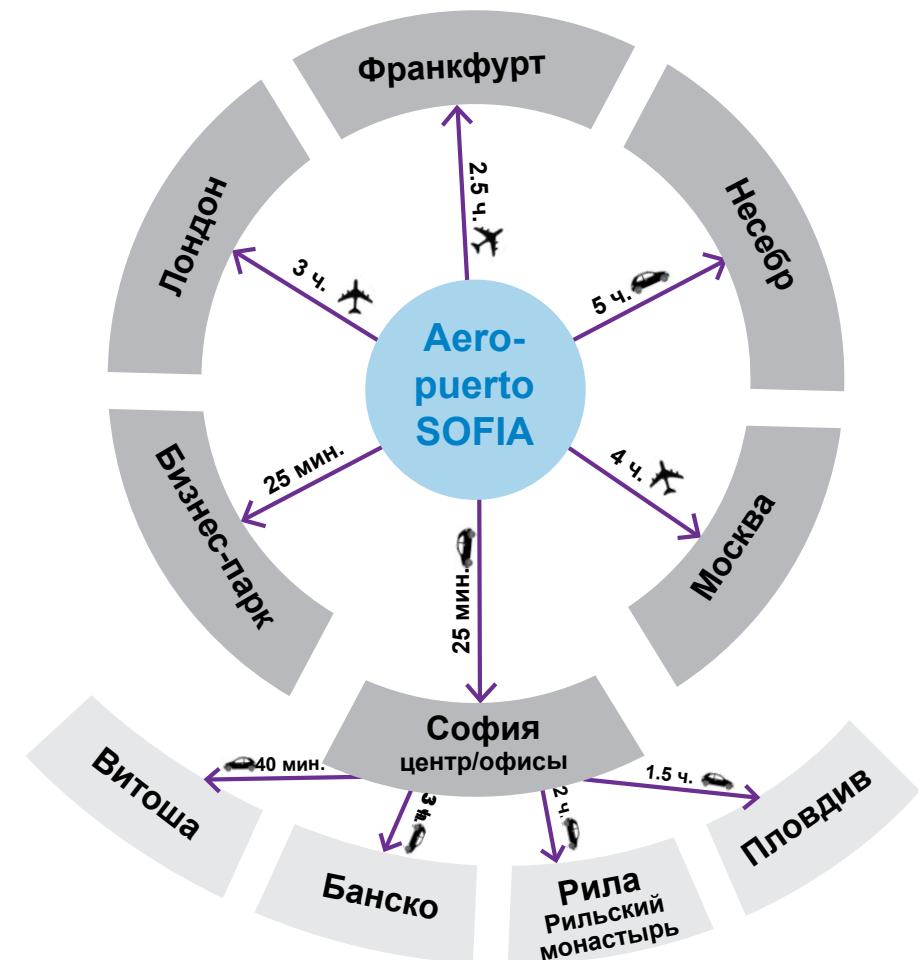
...спокойствие в результате макроэкономической и политической стабильности в стране...

- Болгария находится на втором месте в ЕС по показателю "низкий внешний долг" (17,0% от ВВП), ее бюджетный дефицит среди самых низких (2,1%) в 2011 г.



Болгария - единственная страна в ЕС, кредитный рейтинг которой был повышен организацией Moody's в начале 2010 г.

...возможность легко и приятно переходить от работы к личной жизни.



гора Витоша



Рила/  
Рильский монастырь



Несебр



Пловдив

Болгария занимает стратегическое местоположение и предлагает политическую стабильность и низкие общие затраты на осуществление бизнеса.



Стратегическое местоположение страны обеспечивает доступ к следующим рынкам:

- Юго-Восточная Европа – рынок с высоким потенциалом и численностью населения в 122 миллиона человека
- Европейский Союз - Болгария предлагает самую низкую стоимость доступа к рынку 500 миллионов человек
- СНГ, Ближний Восток и Северная Африка

Для Болгарии характерно сочетание политической и макроэкономической стабильности, ряда преимуществ для развития бизнеса:

- Стабильная парламентская демократия - членство в ЕС, НАТО и Всемирной торговой организации
- Болгарская валюта увязана с евро в условиях валютного совета
- Уровни налогов, затраты на труд, относящиеся к самым низким в ЕС, специфические преимущества для инвесторов в стране
- Финансирование, предоставленное Европейским союзом – более 10 миллиардов евро за счет европейских фондов в следующие несколько лет

## Болгария: Обобщающая статистика

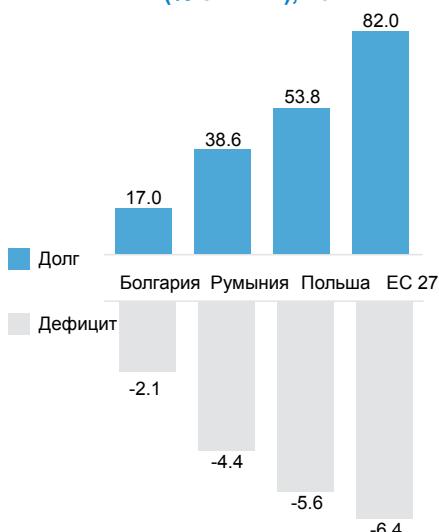
Население:	7,4 миллиона
Рабочая сила:	4,6 миллиона
Население в городах:	73%
Столица:	София
Временная зона:	EET (UTC+2)
Летнее время:	EEST (UTC+3)
Площадь:	110 879 кв. км
Земля:	108 489 кв. км
Водная площадь:	2 390 кв. км
Климат:	умеренный
Язык:	
Болгарский (официальный)	85,2%
Турецкий	9,1%
Цыганский	4,2%
По-английски, по-немецки, по-русски, по-французски говорит большая часть населения	
Религия:	
Православные христиане	76%
Мусульмане	10%
Другие христиане	9,1%
Другие	0,2%
Валюта:	лев (BGN)
Фиксированный обменный курс:	€1 = BGN 1.95583
Налог на корпоративный доход:	10%
Налог на личный доход:	10%
НДС (стандартный):	20%
Управление:	Парламентская демократия
Высшая законодательная власть:	Однопалатное народное собрание - 240 депутатов
Исполнительная власть:	Совет Министров, возглавляемый премьер-министром
Член Европейского союза с 2007	
Член НАТО с 2004	
Член СТО с 1996	

Источник: Болгарский народный банк, Национальный статистический институт

## Болгария имеет образцовые макроэкономические показатели:

2010 Экономическое обобщение	
ВВП (евро, млрд.):	38,5
Экспорт (евро, млрд.):	25,6
Чистые ПИИ (% от ВВП)	3,5
Рост ВВП (2012г, %):	1,7
Безработица (%):	10,4
Инфляция (%):	3,4
Государственный дефицит (% от ВВП):	2,1
Государственный долг (% от ВВП):	17,0
Баланс по текущему счету (% от ВВП):	0,9
Долгосрочный кредитный рейтинг:	
Moody's:	Baa2 стабильный
S&P:	BBB стабильный
Fitch:	BBB- положительная

Государственный долг и государственный дефицит Болгарии, Румынии, Польши и ЕС 27 (% от ВВП), 2011

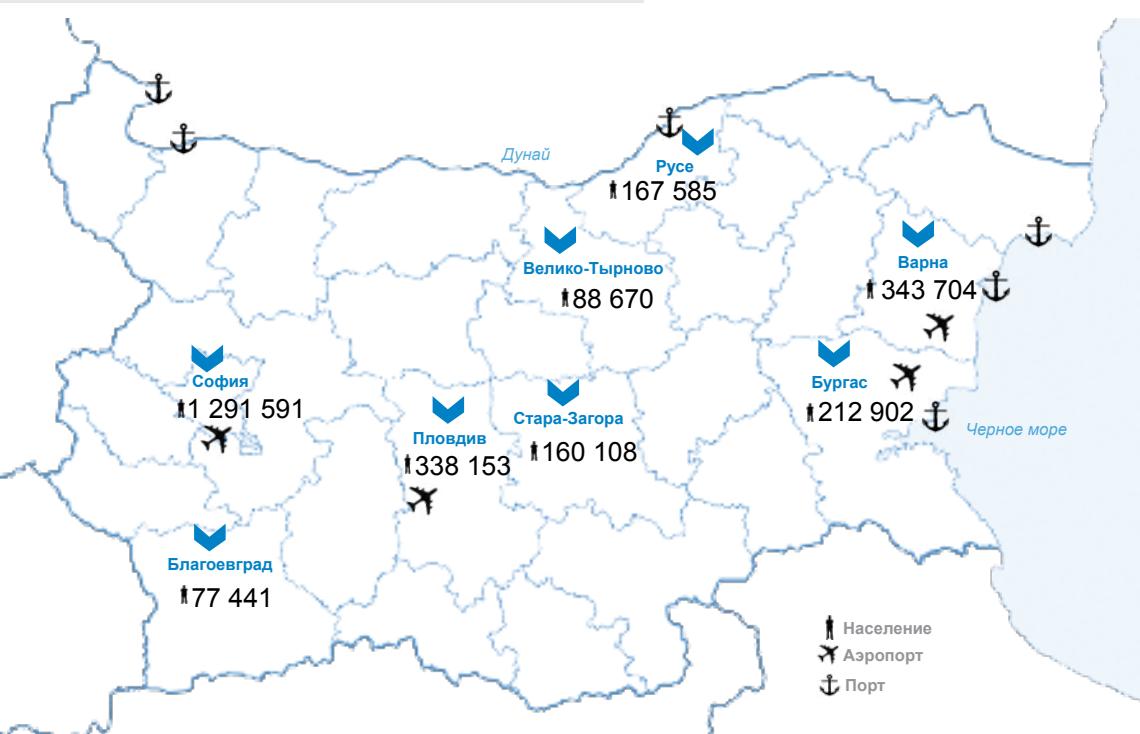


Источник: Болгарский народный банк, Евростат, веб-страницы компаний, те които издават свързенен рейтинг

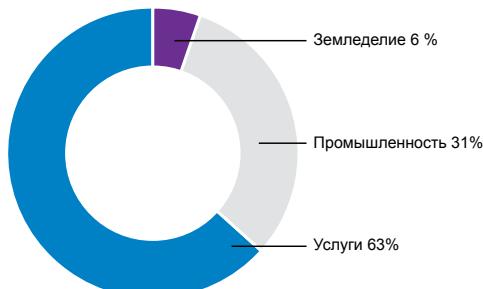
- Болгария отмечала в период 2000-2008 гг. постоянный экономический рост, который составил более 6%
- Экономика стабилизировалась в 2011г., реальный рост ВВП - 1,7%, прогнозы указывают на рост ВВП до 2,8% в 2012 г
- Бюджетный дефицит Болгарии, составивший за 2011 г. 2,1% - один из самых низких в Европе
- Валютная стабильность в результате введения валютного совета в 1997 г. – болгарский лев увязан с евро на уровне 1,95583
- Государственный долг Болгарии ставит ее на второе место в ЕС в 2011

Болгария единственная страна в Европе, кредитный рейтинг которой недавно был повышен Moody's.

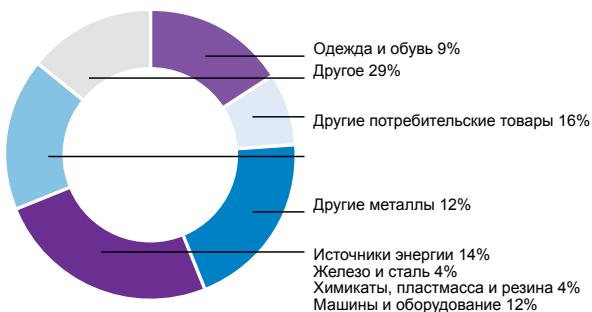
# Общий обзор Болгарии



## Состав ВВП



## Износ



# Болгария предлагает уникальные личные ощущения благодаря легкому доступу к Софии...



- ...полные жизни города, где функционирует множество картинных галерей и музеев, проводятся фестивали, концерты;
- ...самые разные занятия на досуге/ площадки гольфа на мировом уровне;
- ...красивая береговая линия, золотистые песчаные пляжи;
- ...множество СПА-курортов;
- ...лыжные курорты, в том числе город Банско, который в 2012 г. примет этап Кубка мира по лыжам;
- ...пешеходный туризм и экстремальные виды спорта в красивых горах Рила, Пирин, Родопы, Балканы;
- ...превосходная кухня и бутиковые винодельни.

Болгария - привлекательная дестинация для аутсорсинга. Даже голливудские производства, снимавшие фильмы с участием Арнольд Шварценеггер, Сильвестр Сталоун, Брюс Уиллис, Чак Норрис, Скарлетт Йоханссон предпочитают воспользоваться услугами сектора аутсорсинга бизнес-процессов.

...славится историческими достопримечательностями, которые можно отнести к самым значимым в Европе:

...фракийские и римские останки городов и артефакты;



...средневековые крепости и артефакты времен Первого и Второго болгарских царств;



...монастыри и храмы, история которых уходит корнями в далекий 4-й век после Н.Э.;

...живописные села эпохи Возрождения



София – одна из старейших столиц в Европе. Это единственный город, кроме Иерусалима, где на площади всего лишь один кв. км одновременно действуют восточно-православная церковь, католический собор, мечеть и синагога.

Болгария появилась на географической карте аутсорсинга в мире всего лишь 10 лет тому назад ...



1999



All Data Processing начинает свою деятельность, имея в начале только 10 сотрудников и обеспечивая информацию и редакционный аутсорсинг для бизнес-продуктов Reuters

2004



Sofica Group дает старт своей деятельности и утверждается как крупнейшая болгарская компания в Секторе.

2003



Euroccor была первой иностранной аутсорсинговой компанией, открывшей свой офис в Болгарии.

2006



HP открывает свой Глобальный логистический центр в Софии. Решение создать центр в Болгарии принято на базе сопоставления возможностей 14 других стран-конкурентов.

2005



Coca-Cola HBC открывает свой аутсорсинговый центр в Болгарии, который обслуживает 26 стран.

...но уже сумела привлечь ведущие международные компании в ряде сегментов этого сектора

2008



60K начала свою деятельность, осуществляя три международных проекта.

2009



Болгария классифицирована на 13-м месте в мире и на 1-м месте в Европе по индексу A. T. Kearney (Global Services Location Index™)

2010



Болгария становится одним из 6 целевых логистических центров HP.

2007



IBM расширяет свой Глобальный логистический центр в Софии, который переходит к полному обслуживанию потребностей IBM во всем мире.

2008



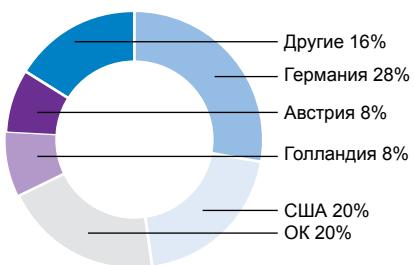
Одна из 10 лучших аутсорсинговых компаний в мире за 2011 год - Sutherland Global Services -открыла офис в Софии в недалеком 2008 г.

Болгарский сектор аутсорсинга бизнес-процессов обслуживает клиентов более чем на 25 иностранных языках по всему миру...

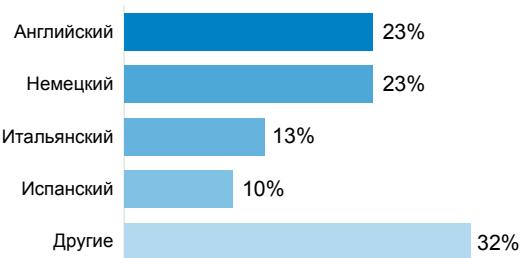
Крупнейший источник новых договоров согласно ожиданиям, по видам индустрии, (%)



Крупнейший источник новых договоров согласно ожиданиям, по государствам, (%)



Языки, пользующиеся самым большим спросом в индустрии в Болгарии согласно ожиданиям, (%)



- Большинство компаний в Секторе прогнозируют, что рынок аутсорсинга в Болгарии возрастет в следующие 3 года на 100%
- Самый больший спрос ожидается в отношении операций кол-центров, обслуживания клиентов, изучения рынка

В болгарском секторе аутсорсинга бизнес-процессов занято более 15 000 лиц; он генерирует прибыль в размере более 200 миллионов евро.

...и предлагает полную гамму различных услуг по аутсорсингу бизнес-процессов

Фирма	1	2*	3	4	5	6	7	8
All Data Processing	1999	290	▼	▼				▼
TravelStore Maker	2000	60	▼		▼		▼	
Euroccor (IMRO)	2003	450	▼	▼				▼
TaxBack.com	2003	400	▼			▼		
Call Point New Europe	2004	550	▼	▼				▼
Adecco	2005	700	▼				▼	
C3i	2005	200	▼	▼			▼	
Coca Cola HBC	2005	280	▼			▼		
Hewlett-Packard	2006	4100	▼		▼			▼
EXL Services	2006	125	▼	▼		▼		▼
SITEL	2006	546	▼	▼	▼			▼
Sofica Group	2006	650	▼		▼		▼	
IBM	2007	530	▼	▼	▼		▼	
OB10	2007	250				▼		
Stream International	2007	300	▼					
60K	2008	360	▼	▼				
CSMS	2008	250	▼	▼				
Moneybookers.com	2008	200	▼	▼		▼		▼
Siemens Enterprise Communications	2008	80	▼		▼			
Sutherland Global Services	2008	260	▼	▼		▼		

1 – Создана

2 – Сотрудники – \*По оценке Болгарского агентства по инвестициям

3 – Услуги, связанные с обслуживанием клиентов

4 – Бэк-офис операции

5 – “ИТ/софтверные операции”

6 – “Финансовые/бухгалтерские услуги”

7 – Услуги, связанные с человеческими ресурсами

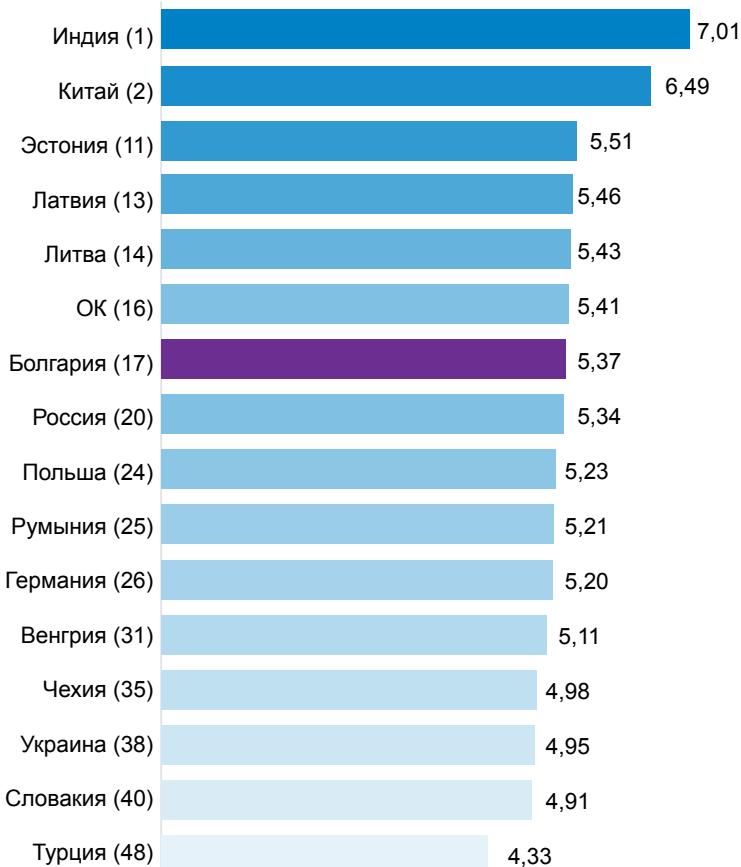
8 – Услуги с высокой добавленной стоимостью, в т.ч. исследование и анализ информации

Примечание: Предложенные вашему вниманию компании, действующие в секторе, подробно рассмотрены в секции 6.

Для большей информации об успешной бизнес-практике в Болгарии просим ознакомиться с брошюрами “Информационные технологии” и “Электроника и электротехника”.

## Болгария входит в число ведущих аутсорсинговых дестинаций в мире по отношению к привлекательности Сектора...

- По индексу A. T. Kearney (Global Opportunities Amid Economic Turbulence – the 2011 A. T. Kearney Global Services Location Index) Болгария занимает 17-е место в мире своим общим результатом 5,37
- Болгария находится на первом месте, опережая все страны Юго-Восточной Европы, и на пятом месте среди стран ЕС

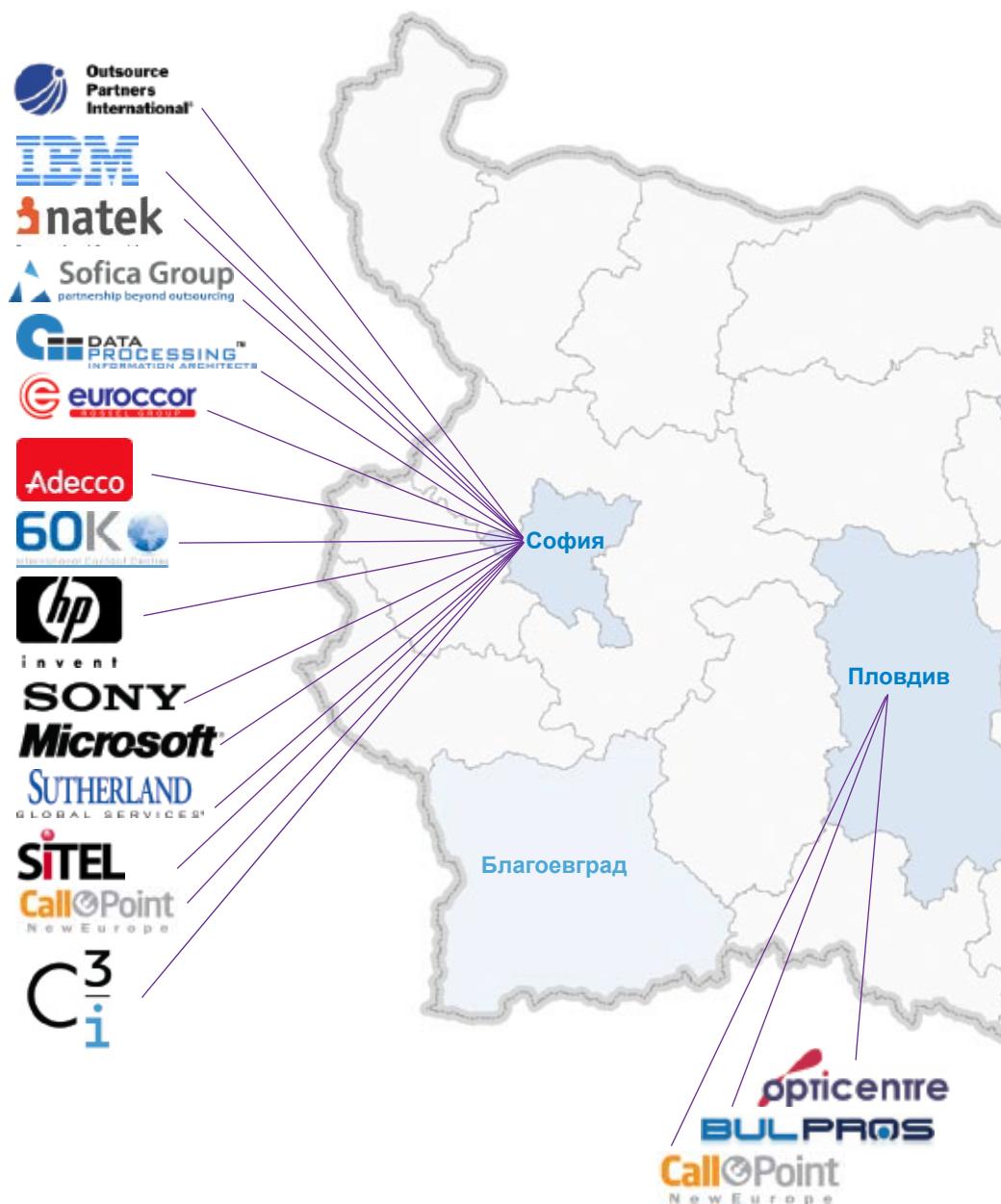


# Аутсорсинговая индустрия Болгарии обладает и все еще неиспользованным существенным потенциалом роста

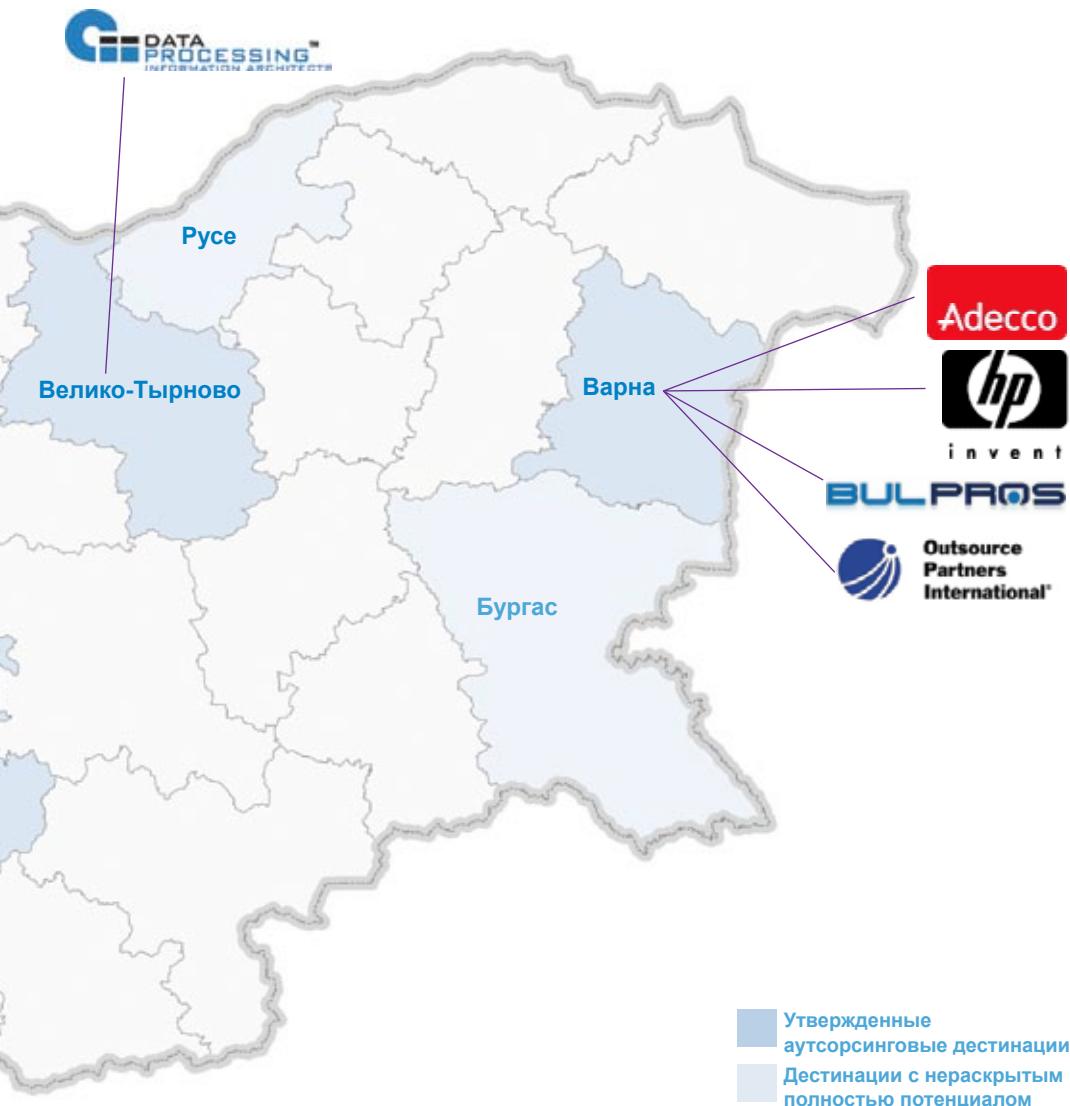
- Кроме в Софии (и других крупных городов, таких, как Пловдив, Варна и Бургас), отличные университетские программы и значительный потенциал для развития Сектора имеют и города Велико-Тырново, Благоевград и Русе
- Около 60 000 студентов в год заканчивают болгарские университеты. Примерно 50% от них получают дипломы по специальностям, отвечающим потребностям сектора аутсорсинга бизнес-процессов
- Не менее 80 000 болгарских молодых людей учатся за рубежом и являются основным источником кадров аутсорсинговых компаний в Болгарии
- Затраты на осуществление бизнеса в Болгарии являются самыми низкими в Юго-Восточной Европе, причем это касается как размера средней зарплаты - 327 евро в месяц, так и платы за аренду офисных площадей - порядка 9-19 евро за кв. м. Ожидается, что в среднесрочной перспективе затраты на труд и аренду офисных площадей сохранятся относительно низкими



Индустрия сконцентрирована, в основном, в Софии,



но другие крупные города тоже начинают привлекать фирмы сектора



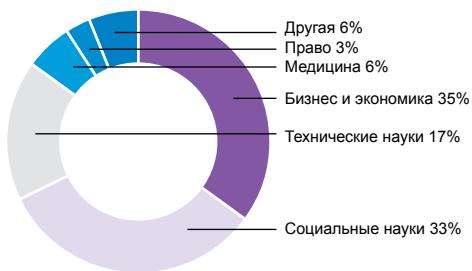


**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ**

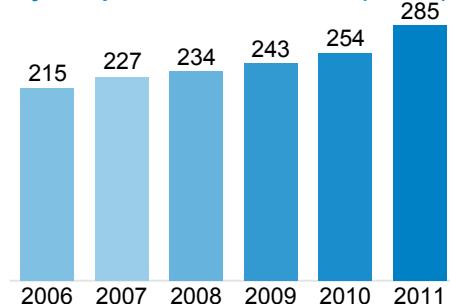


## Болгарская система образования является исключительно подходящей для нужд Сектора аутсорсинга бизнес-процессов.

Окончившие университет в 2010 по специальности, (%)



Количество студентов, поступивших в университеты и колледжи, (в "000)



В 2011 г. в стране было:

- 64 000 выпускников 53 университетов и колледжей
- 30 000 выпускников университетов, подходящих для работы в Секторе аутсорсинга бизнес-процессов – студентов, заканчивающих специальности, связанные с бизнесом, экономикой и с рядом социальных и технических наук
- 10 200 иностранных студентов (главным образом, из южно-европейских государств) обучается в болгарских университетах

Число иностранных студентов в болгарских университетах, 2011 г.



  
Каждый год приблизительно 15 000 студентов получают университетские дипломы, удостоверяющие знание таких различных языков, как китайский, японский, хинди, скандинавские и славянские языки.

## Софийский университет

- 25 000 студентов
- Выигравшие авторитетные региональные и международные конкурсы
- Лаборатории, созданные компаниями IBM, Oracle; центр обучения – филиал Гарвардского университета
- Факультеты современных иностранных языков, философии, права, педагогики, журналистики и коммуникаций, экономики и бизнес-администрации, математики и информатики, природных наук
- Программы двойного диплома - совместно с Парижской Сорбонной, Университетом „Бордо IV“, Университетом Сиэтла - экономические и технические специальности с преподаванием на английском, французском или немецком языках



## Университет национального и мирового хозяйства - София

- 16 000 студентов
- Факультеты экономики, бизнеса, менеджмента и администрации, финансов и бухгалтерского учета, экономики инфраструктуры, международной экономики и политики, права, прикладной информатики и статистики
- Специализированный центр изучения иностранных языков обеспечивает владение бизнес- или дипломатическим английским, французским, немецким, русским и испанским языком (каждый студент выбирает первый и второй язык.)



## Варненский свободный университет

- 12 000 студентов
- Факультеты международной экономики и политики, администрации и менеджмента, информатики, права, психологии
- Учебная программа предлагает возможность изучения 12 иностранных языков
- Организатор первого Балканско-российского центра, а также крупного медийного центра, включающего ТВ - и радиостудии, информационное агентство, работающее с региональными агентствами, а также с агентствами новостей





### Экономический университет - Варна

- 12 000 студентов
- Факультеты финансов и бухгалтерского учета, бизнеса, менеджмента, информатики, современных иностранных языков
- Факультет иностранных языков предлагает обучение английскому, немецкому, французскому и русскому языкам для всех студентов по программам бакалавра и магистра, а также дополнительные курсы японского, корейского, испанского, итальянского, голландского и датского языков



### Русенский университет

- 8 000 студентов
- Работает совместно с Корнельским университетом по специальной партнерской программе
- Факультеты электроники, бизнеса и менеджмента, транспорта и логистики, права, естественных наук. Возможность изучения английского, русского, французского и немецкого языков на дополнительных курсах
- Наряду с осуществлением многочисленных национальных и европейских проектов и инициатив, университет уделяет особое внимание трансграничному сотрудничеству с Румынией



### Пловдивский университет

- 12 000 студентов
- Факультеты экономики и социальных наук, математики и информатики, современных иностранных языков, права, философии и истории
- Университет сотрудничает с другими учебными заведениями стран ЕС, Индии, Индонезии, Канаде, Колумбии, Мексике, России, Турции и др.



### Экономическая академия – Свиштов

- 10 000 студентов
- Факультеты экономики и бухгалтерского учета, финансов, менеджмента и маркетинга, производства и торговли, информационных технологий
- Академия участвует в программах ЕС совместно с европейскими университетами

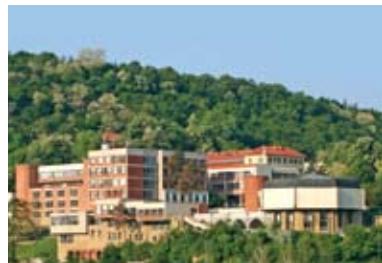
### Американский университет в Болгарии

- 1 200 студентов
- Центр обучения одаренных студентов из стран региона (63% от обучающихся являются иностранными гражданами)
- Факультеты иностранных языков и литературы, бизнеса, компьютерных наук, экономики, журналистики и коммуникации, естественных и математических наук, политических наук



### Велико-Тырновский университет

- 14 000 студентов
- Известен своим факультетом современных иностранных языков
- Факультеты экономики, права, математики и информатики, философии, истории
- Организатор международных культурных и языковых центров обучения для студентов, продвинувшихся в изучении языка



### Бургаский свободный университет

- 6 000 студентов
- Центры обучения экономике и менеджменту, информатике и техническим наукам, гуманитарным наукам, праву
- Принимает участие в крупных академических и исследовательских программах, принимает у себя CISCO-академию, партнер основных болгарских и международных банков и компаний в обеспечении рабочих мест



Около 80 000 болгарских молодых людей, обучающихся за рубежом, являются значительным пополнением рабочей силы для нужд сектора АБП.



### **Яна Райнова**

HR Консультант

#### **Образование:**

Магистр менеджмента,  
Кембриджский университет,  
Великобритания  
Бакалавр экономики,  
Манчестерский университет,  
Великобритания

“Я очень верила, что в Болгарии могу получить то профессиональное развитие, которое я хотела иметь после получения диплома. Я вернулась и поняла, что могу использовать свое образование и бросить вызов самой себе, работая в мотивирующей и внушающей энтузиазм среде”.

### **Мария Панайотова**

Финансовый анализатор

#### **Образование:**

Бакалавр экономики и  
математики  
Колледж Вассар, США  
Лондонская школа  
экономики, Великобритания

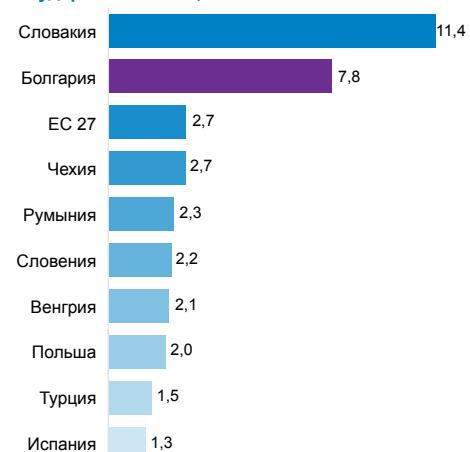


“Я всегда хотела вернуться в Болгарию по окончании учебы за границей, поскольку знала, что Сектор услуг предлагает большие возможности. Мне посчастливилось найти работу в моей области и считаю, что все больше болгар, обучающихся за рубежом, смогут найти здесь работу, о которой мечтают”.



По мнению радио “Немецкая волна”, болгары – второе по численности студенческое сообщество в Германии после китайцев.”

#### **Соотношение студентов, обучающихся за рубежом, в различных европейских государствах в 2009, %**



#### **Распределение болгарских студентов, которые получили образование за рубежом и хотят реализовать себя в Болгарии по специальности, 2006-2010, (%)**

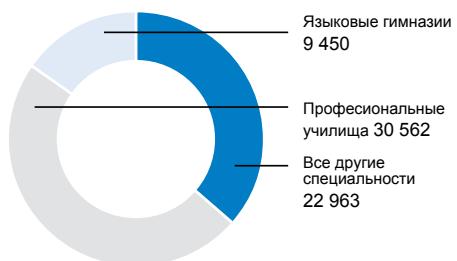


## Болгарские специализированные школы являются идеальной базой для развития Сектора АБП

- В Болгарии функционирует 1 145 гимназий
- 98% из болгарских старшеклассников изучают иностранный язык, а 73% - не менее двух
- По расчетам, за следующие 4 года школу закончат 230 265 школьников, владеющих иностранными языками
- В стране имеется более 100 специализированных языковых школ (ежегодно около 10 000 школьников заканчивают эти школы), где изучаются западноевропейские или другие иностранные языки
- В старших классах болгарских школ изучаются также португальский, японский, китайский, арабский, румынский, шведский, хинди, иврит и турецкий
- 544 профессиональных училища в стране предлагают изучение дисциплин, связанных с бизнесом, техническими науками, искусством и ремеслами и т.п. В этих школах за год закончат свое образование более 30 000 школьников

Количество школьников, принятых в средние школы после 7 класса, по языкам, 2011/2012	
Английский	118 620
Немецкий	56 560
Русский	16 517
Французский	15 423
Испанский	12 247
Греческий	6 133
Итальянский	3 480
Другой	1 285

**В 2011 г. среднее образование окончили 62 975 школьников**



## Болгарские специализированные школы являются исходным пунктом для престижных университетов



### **Немецкая языковая гимназия, София**

- За год гимназию окончат около 140 школьников, лучшие 50 из них получают немецкий диплом, остальные – „Schprachdiplom“ (Сертификат владения немецкого языка)
- Преподавание ведут преподаватели из Германии, проводятся учебные поездки в Германию
- Лучшие школьники награждаются престижными стипендиями на обучение в университетах в Германии
- Курсы английского языка (как второго языка) для школьников, продвинувшихся в изучении этого языка; первые места в национальных олимпиадах по английскому языку



### **Софийская Математическая гимназия**

- Более 150 золотых, серебряных и бронзовых медалей, завоеванных на международных олимпиадах, начиная с 1970 г.
- Медали, завоеванные на международных олимпиадах по информатике, математической лингвистике, физике
- Выпускники этой школы продолжают свое обучение в лучших университетах мира
- Особое внимание уделяется обучению английскому и немецкому языкам – в каждом выпуске пять классов изучают английский язык и математику, один класс – немецкий язык и математику



### **Первая английская языковая гимназия - София**

- Все предметы, за исключением болгарского языка и литературы, преподаются на английском языке
- С 1978 г. - Ассоциированная школа UNESCO
- Регулярно предоставляемые стипендии Открытого общества и Фулбрайта на обучение в университетах в США и Великобритании
- Иностранные школьники из Албании, Молдовы, Румынии, России, Турции, Вьетнама и др.

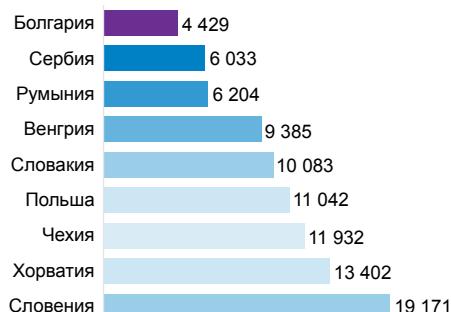


### **Национальная финансово-экономическая гимназия - София**

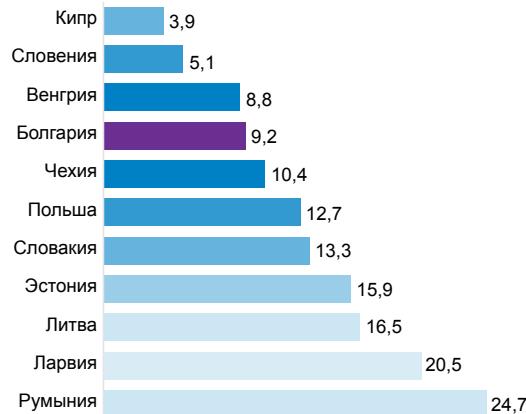
- Создана в 1912 г. Софийской торговой палатой
- Самое большое профессиональное училище в области экономики – более 1200 школьников
- Предоставляет возможность получения профессионального диплома банковского специалиста, специалиста в области торговли, таможенной и налоговой администрации, бухгалтерского и оперативного учета, информатики
- Школьники проходят стажировку в крупных банках и компаниях
- Воспитанники школы завоевали 93 командных и индивидуальных приза в США, Швейцарии, Франции, Германии, Финляндии, Словакии и Болгарии за период 2001 – 2011 гг.

## Уровни зарплат в секторе и в целом в отрасли экономики остаются на конкурентных уровнях.

### Средняя годовая зарплата в выбранных государствах в 2011, (€)



### Рост почасовой оплаты труда, CAGR 2004-2008, (%)



### Диапазон годовой валовой зарплаты обученных сотрудников в центрах разделяемого обслуживания клиентов в Софии, 2011

Язык	Зарплата, диапазон, €
Английский (только)	4 800 - 6 000
Французский, испанский, немецкий, русский, итальянский, турецкий	5 400 - 9 600
Скандинавские языки, португальский, чешский, польский, венгерский, греческий, румынский, китайский	7 200 - 12 000

### Годовая валовая зарплата обученного сотрудника в центре разделяемого обслуживания клиентов в 2009, (€)





## ИНФРАСТРУКТУРА И ОФИСНЫЕ ПЛОЩАДИ



### Болгария пережила строительный бум и сегодня предлагает офисные площади высокого качества.



Бизнес-парк “София” – крупнейший офисный парк в Юго-Восточной Европе общей площадью застройки 300 000 кв. м. Это оригинальный, многонациональный современный бизнес-парк, который находится в 15 минутах езды от центра Софии и аэропорта.



Европейский торговый центр является крупнейшим офисным центром в Софии общей офисной площадью 72 300 кв.м. Расположен в 10 минутах езды от центра Софии и всего лишь в нескольких минутах езды от аэропорта Софии.



Бизнес-парк Варна является многофункциональным комплексом офисных зданий общей площадью 67 430 кв.м. Уникальный дизайн и отличная инфраструктура. Находится в 5 минутах езды от Варненского аэропорта и 10 минутах езды от центра города.

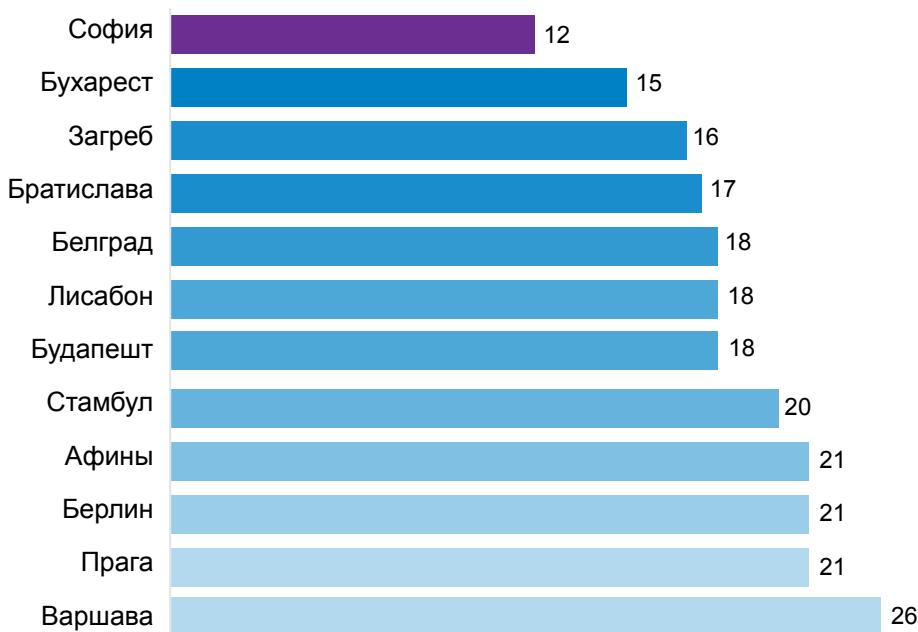


Бизнес-центр „Софарма” – одно из новейших в Софии офисных и торговых зданий площадью 11 000 кв.м. Центр, отличающийся прекрасной архитектурой, предлагает самые современные офисные площади, используя исключительно только возобновляемые источники энергии – солнце, ветер, подземные воды.

## Размер платы за аренду офисов в Софии - среди самых низких в регионе

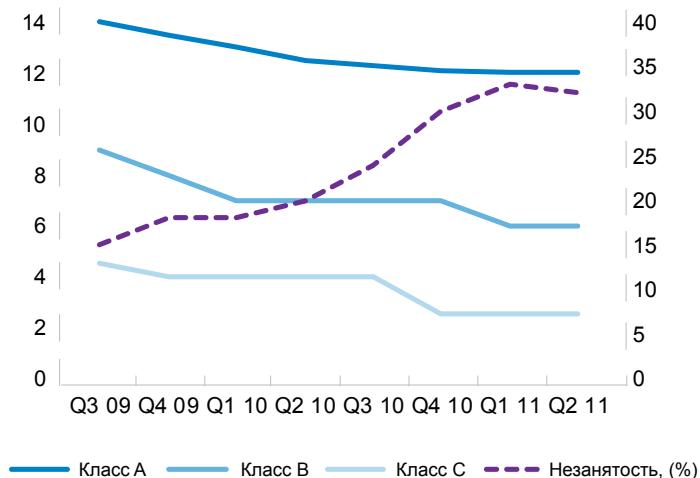
- В Софии современных офисных площадей - 1 533 000 кв.м, притом 45% от них - класса А
- В настоящий момент строится 378 000 кв. м новых офисных площадей
- Свободные офисные площади в Софии - 30%

**Средний размер месячной аренды за первоклассную офисную площадь в Софии и выбранных европейских городах, € за кв. м.**

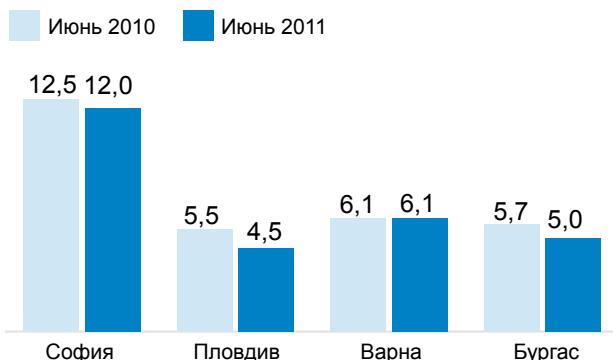


...и ожидается, что останется низкой, ввиду сверх предложения офисной площади

Арендная плата (евро за кв. м в месяц, слева) и незанятые офисные площади (%, справа) в Софии, 2010 – 2011 г.



Средний размер месячной арендной платы за первоклассную офисную площадь в Софии и других выбранных городах, € за кв. м, 2010 и 2011

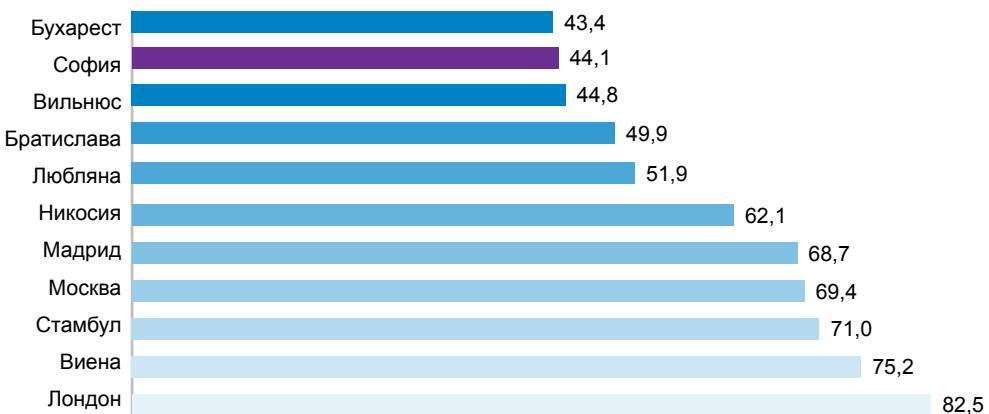


Источник: Forton International

### Цены на недвижимость с начала кризиса упали на 32%, существенных изменений не ожидается.

- После пика в середине 2008 г. цены на недвижимость в Болгарии начали падать, такая тенденция имеет место и в 2012 г.
- Несмотря на некоторые сообщения о возобновлении спроса, цены на недвижимость в Софии продолжают оставаться в числе самых низких в Европе
- Месячная арендная плата за трехкомнатную квартиру в Софии составляет приблизительно 300 евро и от 240 до 290 евро – в других городах
- В соответствии с классификацией по итогам проведенного UBS Wealth Management Research исследования, в котором цена жизни с учетом потребительской корзины сопоставляется с покупательским поведением в Западной Европе, София находится на 11-м месте среди 73 наиболее дешевых городов

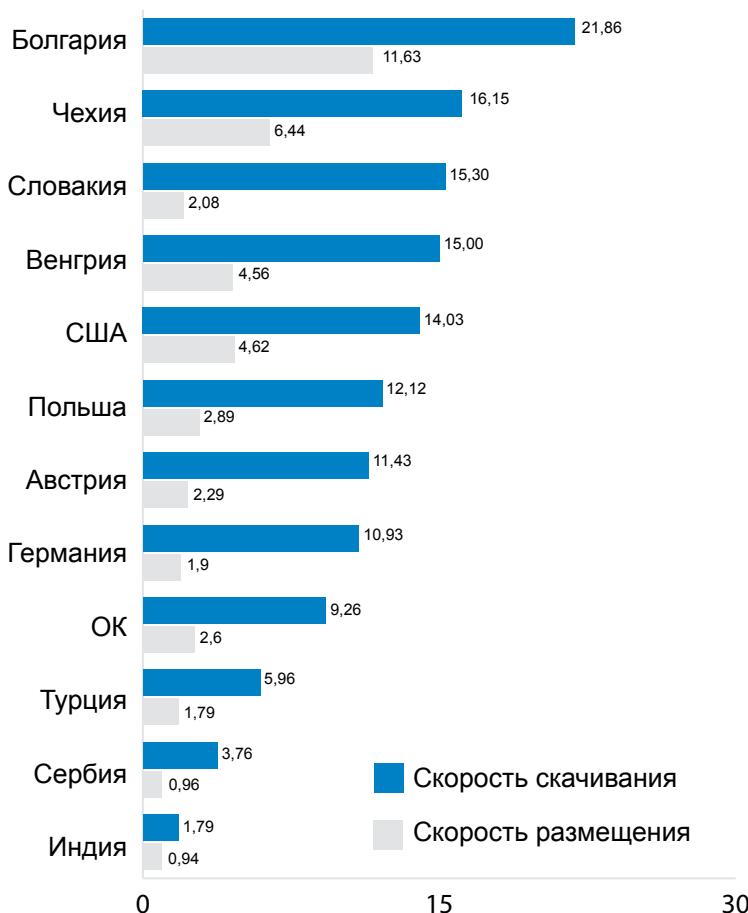
**Уровень цен (Нью-Йорк = 100, с учетом арендной платы):  
София по сравнению с другими европейскими столицами**



### В Болгарии очень хорошо развитая Интернет-структура

- Болгария находится на 7-м месте в мире по скорости скачивания и размещения информации в Интернете, согласно Нет Индексу

**Скорость скачивания и размещения, Болгария по сравнению с выбранными странами, (Mbps, 15 ноября 2011)**



# София

## Общая информация:

- Население: 1 232 088 житель
- Центр законодательной, исполнительной и судебной властей (Парламент, Президент, Совет Министров и т.д.)
- Финансовый центр – здесь находятся БНБ, Болгарская товарная биржа, Комиссия финансового надзора
- Хорошо развитая транспортная инфраструктура: публичный транспорт - автобусы, трамваи, троллейбусы и метро; международный аэропорт с двумя терминалами; стратегическая локация - важный центр международных дорог
- Дестинация аутсорсинга для ряда многонациональных компаний, таких, как IBM, Hewlett-Packard, SAP, Siemens, Software AG, CISCO



## Образование:

- 16 языковых школ с обучением по бизнес-программам
- 18 языковых школ с обучением по ИТ-программам
- 21 университетов
- 26 000 выпускников в год



# Варна



### Общая информация:

- Население: 334 870 жителя
- Находится на Черном море. Основная туристическая дестинация, один из центров бизнес-деятельности и университетского образования
- Центр морской торговли; здесь расположены основные Болгарские военно-морские силы
- Варненский регион производит 5,4% от ВВП. Область занимает третье место в стране по иностранным инвестициям на душу населения
- Имеет хорошо развитую транспортную инфраструктуру, в том числе, международный аэропорт и международный морской порт
- Дорожная сеть Варны включает участки Европейских дорог: E70 - в Бухарест и E87 - в Стамбул, а также участок паневропейского транспортного коридора VIII
- В Варне находятся около 7% от всего сектора аутсорсинга бизнес-процессов
- Присутствующие компании: Keppel Fels Baltech, SysMaster, Tax Back, OPI (acquired by EXL), HP, AT Consult

### Образование:

- 12 языковых школ с обучением по бизнес-программам, программам математики и информационных технологий
- 8 технических учебных заведений
- 5 университетов и высших училищ
- 9 340 выпускников в год

# Пловдив

### Общая информация:

- Население: 338 153 жителя
- Один из основных административных, промышленных, транспортных, образовательных и туристических центров
- Хорошо развитая транспортная инфраструктура, в том числе международный аэропорт
- В непосредственной близости от города проходят три из всех десяти Паневропейских коридоров (IV, VIII и X)
- Международная Пловдивская ярмарка, ведущая свое начало с 1892 г., является одним из наиболее значимых торговых событий в Юго-Восточной Европе



### Образование:

- 3 языковые школы
- 2 университета
- 10 029 выпускников в год



Античный театр в Пловдиве строился в I-II веках.

Прекрасная акустика, достигнутая благодаря специфической архитектуре театра, позволяет и сегодня использовать его для концертов, спектаклей и других общественных событий. Вмещает от 5000 до 7000 зрителей.



## Русе



### Общая информация:

- Население: 153 304 жителей
- Крупнейший болгарский речной порт, важный центр автомобильной, химической, керамической промышленности
- В Русе создана одна из первых промышленных зон в Болгарии, которая принимает на своей территории такие международные компании как Mantupet, KerosBulgaria, MBM, Metalwork и другие
- Город расположен вдоль паневропейского коридора IX, „Дунай мост” является основной дорожной и ж. д. связью между Болгарией и Румынией
- Привлекает талантов из ближних румынских городов, а также из городов Велико-Тырново, Силистра, Свиштов и Шумен

### Образование:

- 3 языковые школы
- 1 университет
- 1 910 выпускников в год

## Бургас

### Общая информация:

- Население: 201 966 жителя
- Расположен на берегу Черного моря
- Одна из главных туристических дестинаций и вместе с этим важный административный, промышленный и образовательный центр
- Хорошо развитая транспортная инфраструктура, включающая международный аэропорт
- Через город проходит паневропейский коридор VIII (Дуррес - Тирана - Скопье - София - Пловдив - Варна)
- Бургасский порт - крупнейший в Болгарии - имеет 28 причальных мест, располагает возможностью обрабатывать морские судна общим тоннажем 125 000 dwt

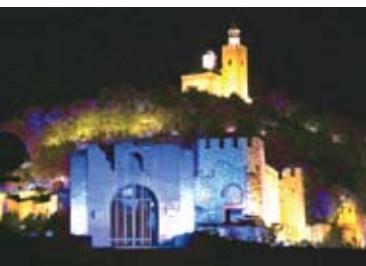
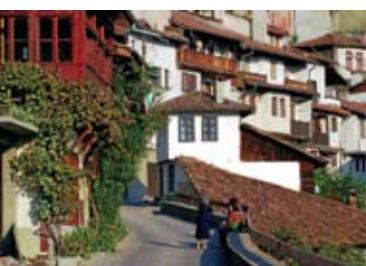


### Образование:

- 4 языковые школы
- 2 университета
- 3 464 выпускника в год



## Велико-Тырново



### Общая информация:

- Население: 75 071 жителей
- Один из самых старых городов Болгарии с богатой историей и культурой
- Входит в число основных культурных дестинаций. Хорошо сохранившаяся средневековая крепость
- Хорошо развитая транспортная и коммуникационная инфраструктура
- Основные дороги: Европейская дорога E85, связывающая Одрин с Бухарестом, Европейская дорога E772, связывающая Софию с Варной

### Образование:

- 18 гимназий
- 3 университета
- 8 520 выпускников в год

### Звук и свет

Аудиовизуальный спектакль „Звук и свет, переплетающий в себе световые, звуковые и словесные эффекты, представляет собой рассказ о самых важных событиях в болгарской истории. Впервые он был показан в 1985 г.



## Благоевград

### Общая информация:

- Население: 70 881 житель
- Образовательный, административный, транспортный, сельскохозяйственный и туристический центр (вблизи культурных и природных достопримечательностей, лыжного курорта Банско)
- Благоевград расположен вдоль паневропейского коридора IV. В настоящий момент строится новая магистраль, которая свяжет западноевропейские дестинации с Грецией
- Через Благоевград проходит ж. д. линия, связывающая Софию с Салониками



### Образование:

- 2 университета, 3 000 выпускников в год
- 3 языковые и несколько специализированных бизнес-школ





## УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ

---





Основана: в 2006 г.

Сотрудники: 4 100

Языки: 15

Деятельность: связи  
с клиентами; IT/  
операции программное  
обеспечение

- HP Global Delivery Centre официально открыл двери в мае 2006 г. Служит платформой для поставок аутсорсинговых услуг в сфере поддержки, электроники и электротехники, информационных технологий клиентам HP в регионе Европы, Ближнего Востока и Африки
- Болгария выбрана для этой инвестиции среди 14 других государств-кандидатов
- В 2010 г. центр в Болгарии стал одним из шести целевых логистических центров, отвечающий требованиям клиентов по отношению эффективности расходов и хорошего качества обслуживания

Более 500 молодых болгарских специалистов вернулись из-за границы, желая работать во Всемирном логистическом центре HP.

Клиентами центра являются 21 из 500 наиболее богатых компаний в мире за 2011 г.

## Казус

19 апреля 2012 г. в Болгарии заработал второй в мире Командный центр HP (Mission Control Center) для наблюдения и управления критическими технологическими процессами, где будут работать 150 человек.

Командный центр имеет уникальный характер благодаря применению в нем высоких технологий, а также тому, что высоко квалифицированные болгарские специалисты будут управлять технологическими процессами, критическими для работы глобальных финансовых, промышленных и телекоммуникационными компаниями. Он оборудован современным аппаратным и программным обеспечением для анализа и обобщения данных и обмена информацией в реальное время с остальными центрами HP в мире. Командный центр обеспечивает компании более точную информацию об ИТ-средах клиентов.



Болгария является стратегическим местом для глобальных IT-аутсорсинговых операций HP. Поскольку центр в Болгарии является одним из наших ключевых логистических центров в мире, мы делегируем ему значительную часть оперативной ответственности. Мы исключительно довольны качеством таланта болгарских сотрудников, которые присоединились к семье HP, их продуктивностью и желанием обслуживать клиентов, и ожидаем, что в будущем они смогут достичь еще больших успехов.

**Pete Karolczak**, Старший вице-президент, Генеральный директор „IT Outsourcing, Enterprise Services” при университете Хьюлет-Паккард в Болгарии

Посредством открытием Глобального логистического центра компании 2006 года, компания Хьюлетт Паккард утвердила Болгарию на географической карте аутсорсинга, бизнес-процессов и компьютерных технологий что вновь подтвердило еще раз качество болгарских специалистов.

**Саша Безуханова**, директор направления „Публичная администрация“ HP для Центральной и Восточной Европы



## Всемирный логистический центр HP экспортировал в 2010 г. услуги за 66 млн. евро



- Крупнейший работодатель в болгарском секторе аутсорсинга – 80% от сотрудников являются высоко образованными и квалифицированными специалистами; 30% занимают менеджерские позиции, 41% - женщины; средний возраст нанятых лиц – 30 лет
- В 2008 и 2011 г. центр получил приз болгарского правительства „Инвестор года“



Основана: в 2007 г.

Сотрудники: 530

Языки: 27

Деятельность: связи с клиентами;

Менеджмент, финансы и администрация

- Болгарский логистический центр начал свою деятельность в 2006 г., имея всего лишь 25 сотрудников
- В Болгарии представлено более 30 национальностей
- В 2007 г. IBM открыла в Болгарии Всемирный логистический центр. Кроме Софии, сегодня IBM обеспечивает полное обслуживание нужд IBM в регионе и во всем мире в отношении аутсорсинга бизнес-процессов
- Команда из 200 сотрудников обрабатывает все заказы офисного оборудования для офисов IBM во всем регионе Центральной и Восточной Европы

#### Некоторые из клиентов IBM:

- Национальный банк Болгарии
- Национальная служба социальной безопасности
- Национальное агентство по доходам
- Министерство обороны
- Министерство финансов
- Агентство „Таможни”
- CocaCola Болгария
- Xerox
- Skype



30+  
национальностей,  
представленных в  
Болгарии

GDC София считается стратегическим местом для IBM. Его команда молодых квалифицированных специалистов позволяет вводить инновации и вырабатывать лучшие практики, применяемые в сети всемирных логистических центров IBM.

**Joseph Lazarus,**  
Генеральный директор, IBM GDC Bulgaria



Я горжусь тем, что являюсь частью IBM GDC София, потому что моя компания дает молодым людям возможность применять свои знания на практике, поддерживает их идеи, позволяет им быть инновативными.

**Надежда Сярова,**  
Тим Лидер в IBM GDC Болгария

Наш опыт на болгарском рынке труда не исчерпывается только тем, что нам удалось привлечь множество образованных и талантливых людей, владеющих несколькими языками – большинство этих людей получили огромный стимул для личностного совершенствования и развития.

**Бойка Дочева**  
HR Partner, IBM GDC Болгария



01.11. 2011г. IBM Болгария и Министерство труда и социальной политики договорились о сотрудничестве в осуществлении инициатив в области обучения и подготовки, которые будут способствовать стимулированию создания возможности для занятости в Болгарии.

„Лучшее, что Болгария может дать нашему бизнесу – это люди. Побывав некоторое время в центре, посетители всегда остаются впечатленными нашей талантливой, энергичной, молодой и пестрой командой людей, работающие за достижение успехов для них самих и для наших клиентов“.



Основана: в 2008 г.

Сотрудники: 360

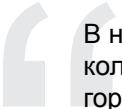
Языки: 17

Деятельность:

Связи с клиентами;  
бэк-офисная  
деятельность

- В мае 2008 г. 60K начала свою деятельность тремя международными проектами и инвестициями в размере более 1,2 млн. евро
- В сентябре 2011 г. компания открыла второй офис в Софии. София была выбрана по трем основным причинам: удобное местоположение аэропорта, наличие высоко мотивированных и образованных сотрудников, качество строительства и инфраструктуры с технической точки зрения.

 60К поддерживает связи с университетами в Софии. Исполнительный директор компании читает курс лекций в Софийском университете.

 В настоящий момент мы ищем место для третьего кол-центра здесь, вероятно, в одном из других больших городов - Пловдиве, Варне, Бургасе, Велико-Тырново.

**John Gladwish**, Главный исполнительный директор 60K

 Годовой коэффициент уходящего составляет менее 3%, для сравнения: европейский и мировой средний уровень равен 24%\*.  
(\*TimesNewsNewYork)

## Клиенты

- **Seatwave** – услуга по обмену билетами на спектакли и другие события между потребителями.
- **Be Unlimited (часть O2)** – широкополосные услуги для конечных клиентов и оптовых торговцев.
- **Thomas Cook** - пакетный отдых по доступным ценам.



In bound Contact centre предлагает услуги по техническому обслуживанию, приему звонков, приему заказов, помощи при возникновении трудностей, обслуживанию клиентов.

Out bound services включает сбор требований, прямой маркетинг, исследования в области телекоммуникаций, страхования, информационных технологий, пассажирские и авиаперевозки и т.д.



Болгария обладает большим потенциалом в отношении технической инфраструктуры, человеческих ресурсов и местоположения по сравнению с Великобританией и континентальной Европой, а законодательство здесь благоприятствует инвестициям.

**John Gladwish**, Главный исполнительный директор 60K





Основана: в 1999 г.  
Сотрудники: свыше 290  
Языки: более 30  
Деятельность:  
Аутсорсинг, связанный  
с применением  
специфических знаний

Кроме софийского офиса, компания имеет офис и в Велико-Тырново, где в местном университете организована и стажерскую программу.

Болгария может похвастаться одной из наиболее стабильных денежных систем в Юго-Восточной Европе, благодаря чему занимает первоклассную позицию, позволяющую ей предлагать стабильную макроэкономическую среду, низкие уровни риска и надежное экономическое развитие.

**Илия Крыстев**, Главный исполнительный директор  
All Data Processing



Фирма является поставщиком бизнес и финансовых инноваций и новостей, представляющие собой исчерпывающую информацию о быстро развивающихся компаниях, экономиках и рынках десяти государств Юго-Восточной Европе. Это позволяет доступ до крупных баз дан, содержащие различные ценовые индексы, списков составных индексов, топ-индексов убытков и прибылей, корпоративной, ценовой и другой рыночной информации об активах фондовых биржах, различных уровнях курсов валют в Центральной и Восточной Европе.

казус

#### Клиенты:

All DataProcessing имеет клиентов в более чем 75 стран, в том числе:

- News Corporation
- Thomson Reuters
- Bloomberg
- APA
- LexisNexis
- Reed Elsevier
- EBSCO, etc.

## Деятельность компании сосредоточена на трех основных направлениях:

- Информационные услуги – разработка и поставка информации, анализов, докладов, интервью, новостей и информации
- Обработка данных – кодирование, классификация, таксономия и обработка данных и источников
- Бизнес-услуги – продажи, телевизионный маркетинг, кредитный контроль, взыскание долгов, управление имиджем

Услуги предоставляются в двух формах – как аутсорсинг и в виде частных марок, как SeeNews and ADP news.

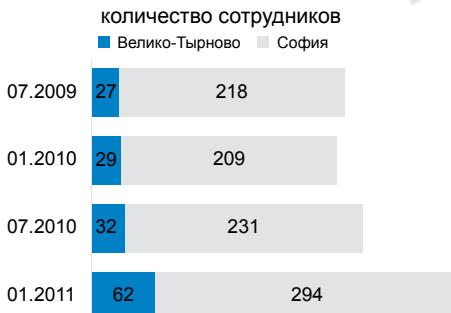
1999 г. – начинает работу с 10 сотрудниками, кодирует информацию о бизнес-продуктах Ройтерса (Редакторский аутсорсинг)

2004 г. – стартует SeeNews, бизнес - и финансовые новости в реальное время из 10 государств в Юго-Восточной Европе.

2008 г. – открывает офис в Велико-Тырново, где сегодня обеспечиваются рабочие места для 60 студентов Велико-Тырновского университета, владеющих иностранными языками

София не означает вся Болгария.  
Немало интеллигентных молодых людей  
учится и работает в других городах. Это  
неиспользованный ресурс

**Илия Крыстев**, Главный исполнительный  
директор All Data Processing





Основана: в 2004 г.  
Сотрудники: 550  
Языки: более 20  
Деятельность:  
Связи с клиентами;  
Решения для оптимизации  
бизнеса; Финансовые и  
бухгалтерские услуги

- Болгарская аутсорсинговая компания, три офиса
- Свыше 50 клиентов из ЕС и США

**2004** - Основана Филиппом Угриновым и Ксавиером Марсенаком в Софии

**2009** - Открывает офис в Пловдиве

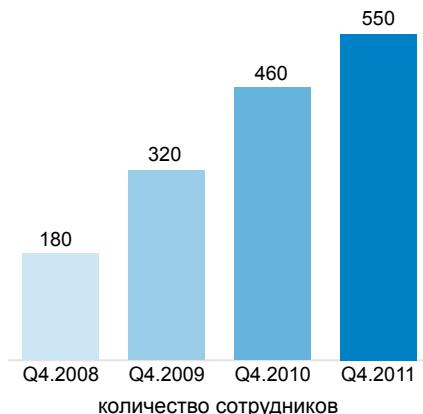
**2011** - Европейский банк восстановления и развития становится акционером CallPoint. Это первая инвестиция Банка в аутсорсинговый бизнес



Стремится к расширению своего портфолио услугами, которые сосредоточены в сфере финансов и бухгалтерского учета. Планирует нанять в ближайшие три года до 2 000 сотрудников.

Болгария – маленькая, бутиковая страна с подвижной правовой рамкой, без всяких регуляций, ставящих ограничения перед этим бизнесом.

**Филипп Угринов, Главный исполнительный директор CallPoint New Europe**



**Услуги:**

- Обслуживание клиентов на нескольких языках посредством телефонной и факсимильной связи, e-mail, онлайн-переговоров по вертикали четырех промышленностей
- Многоязыковой мониторинг общественных СМИ
- Качественный мониторинг многоязыковых In-house операций
- Онлайн-торговля

Болгария – это место с огромным неиспользованным потенциалом: талантливые и образованные молодые люди, достижимые и привлекательные цены, политически стабильное и надежное место, более чем 300 солнечных дней в году!

**Филипп Угринов,**  
Главный исполнительный директор  
Call Point New Europe

**Rightsourcing**

Софийский офис Call Point специализируется в индустриях „Поездка и отдых“ и „Высокие технологии“ с использованием английского, немецкого и восточно-европейских языков“.

Пловдивский офис действует как платформа для многоязыковой деятельности по поддержке различных направлений.

**2010 г. в цифрах**

10 млн.	Осуществленные связи с клиентами
200 000	Исходящие звонки в месяц
600 000	Входящие звонки в месяц
100 000	Обработанные е-майли в месяц
65%	Составная годовая норма роста (за последние пять лет)





Основана: 2006 г.

Сотрудники: 546

Языки: 22

Деятельность: Учет и финансы; техническая поддержка; обслуживание клиентов; бэк-офис

- Болгарский офис получил приз как лучший действующий офис фирм в Европе (приз „Mean More“, присужденный на основе соотношения: качество/цена, добавленная стоимость, удовлетворенность сотрудников, глубина предлагаемых услуг)
- Sitel Болгария получила „Sitel President Award“ за первый квартал 2011 г.
- Sitel начинает свою деятельность в 3 государствах, имея 125 сотрудников, обеспечивающих многоязыковое обслуживание
- Пять лет спустя компания действует в 23 государства, имея 530 сотрудников

#### **Сотрудничает с рядом болгарских и иностранных культурных институтов в стране, таких, как:**

- Софийский университет
- Технический университет - София
- Университет национального и мирового хозяйства
- Новый болгарский университет
- AIESEC

Образовательная система в Болгарии структурирована стабильно и дает хорошую основу что обеспечивает быстрое освоение и приобретение новых умений.

**Георги Узунов**

Исполнительный директор Sitel  
Болгария



**Sitel выполняет услуги из Болгарии для:**

- одного из крупнейших в мире производителей мобильных телефонов
- мирового лидера в сфере программное обеспечение
- ведущего немецкого поставщика финансовых услуг
- лидера в сфере медицинских услуг
- лидера в профессиональной технологии для печати
- мирового лидера в сфере трансфера финансовых средств

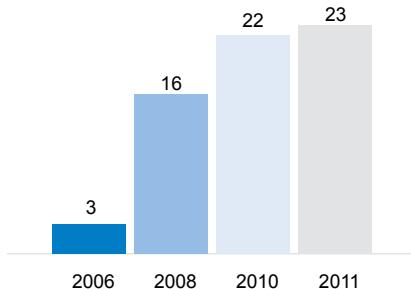
Болгары сильно мотивированы работать в международной среде, и вкладывают в свою работу свои лучшие качества, если фирмы дают возможности для карьерного развития.

**Георги Узунов**

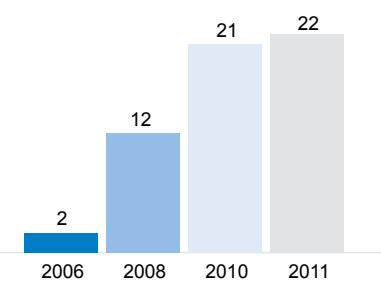
Исполнительный директор Sitel Болгария

### Эффективность и рост

#### Обслуживаемые государства



#### Используемые языки



#### Сотрудники





Основана: в 2004 г.

Сотрудники: 650

Языки: 15

Деятельность:

Связи с клиентами

Услуги в сфере ЧР

IT деятельность

- Крупнейший болгарский аутсорсинговый поставщик
- 2008 г. – расширение компании путем приобретения в собственность BTC Contact – первого международного аутсорсингового центра в Болгарии
- Член ISO/PC 259 и ISO 37 500
- 57%-й рост годовой выручки от продаж за первое полугодие 2011 г.

“Потенциал маленьких городов Болгарии все еще остается не открытым.  
**Стеван Бумов**, Главный исполнительный директор Sofica Group”

#### Клиенты:

- Hewlett Packard
- Oracle
- Coca-Cola
- Stream Global Services
- Microsoft
- Telecom Austria Group

#### Услуги:

- Услуги кол-центра – уникальная система коммуникационных каналов, включающая общественные СМИ
- Услуги по аутсорсингу персонала – начиная с подбора и лизинга персонал закончая управлением временно занятым персоналом
- Услуги в сфере IT- аутсорсинга– CaaS
- В последние 3-4 года компания фокусирует свое внимание на создании экспертизы в секторах IT, телекоммуникаций и финансов, где предлагает сквозные бизнес- решения.



## Работа по первому стандарту аутсорсингового бизнеса: ISO37500: Руководство по применению аутсорсинга



Sofica и All Data Processing были организаторами первой встречи рабочего комитета в 2011 г.

Международный стандарт будет служить руководством по применению аутсорсинга бизнес-процессов, определению жизненного цикла и описанию на дефиниций, концепций и процессов, идентифицированных как хорошая практика.

Стандарт ответит также требованиям в отношении рабочей среды и надежности информации, непосредственно связанной с управлением риском.

Кроме Болгарии, в работе по созданию стандарта участвуют Дания, Финляндия, Франция, Германия, Индия, Корея, Малайзия, Голландия, Испания и Великобритания. Австрия, Польша и Швеция являются наблюдающими сторонами.



Уникальное сочетание географии, политической и монетарной стабильности, качества человеческих ресурсов и инфраструктуры превращают Болгарию в лучший выбор для аутсорсинга бизнес-процессов в Европе.

**Стефан Бумов,**  
Главный исполнительный директор  
Sofica Group





Основана: в 2008 г.  
Сотрудники: 260  
Деятельность:  
Связь с клиентами;  
Бэк офис;  
Финансы и бухгалтерский  
учет

### **Получила в 2011 г. британский приз „UK Award for Operational Excellence“, учрежденный Национальной аутсорсинговой ассоциацией.**

#### **Клиенты:**

- Ведущие антивирусные компании
- Ведущие производители аппаратного обеспечения для компьютеров
- Ведущая компания в области банковской и страховой деятельности
- Североамериканская компания номер 1 по электронному обучению

На следующие 18 месяцев Sutherland запланировала продолжить свое расширение открытием офисов в Варне и других двух городах в Болгарии.

**75% от клиентов относятся к 500 самым богатым компаниям в мире.**

Центром Sutherland в Болгарии является лучшим из всех действующими по мнению - 100% из рекомендаций сделанных при опросе клиентов.

Обслуживающий персонал по численности здесь меньше чем в собственных офисах в Филиппинах, в США и в Индии, однако услуги, предлагаемые в болгарском центре Sutherland значительно сложнее, особенно, если учесть требований знания языков, профессиональных умений и технических способностей

**Satish Ramachandran,**  
Старший директор – Service Delivery,  
Sutherland

Единственная компания, которая обеспечивает обслуживание клиентов в Европе одной из крупнейших телекоммуникационных компаний.

Число сотрудников в Sutherland возросло в семь раз с 2008 г. 40% от сотрудников на среднем уровне - болгары.



WALL STREET



## Услуги предоставляемые БАИ:

- Макроэкономическая информация
- Юридические консультации
- Информация об операционных затратах
- Региональная информация о безработице
- Информация о наличии квалифицированной рабочей руки и об уровне образования
- Рекомендации к иностранным инвесторам о инфраструктуре промышленных зон и свободных земельных участков
- Идентификация потенциальных поставщиков, субподрядчиков и партнеров для совместных предприятий



*Investing in your future*



EUROPEAN  
UNION

European Regional  
Development Fund



OP "Development of  
the Competitiveness  
of the Bulgarian  
Economy" 2007-2013



Project "Promoting the advantages of investing in Bulgaria"  
BG 161PO003-4.1.01-0001-C0001, with beneficiary InvestBulgaria Agency, has been  
implemented with the financial support of the European Union through the European Fund  
for Regional Development and the national budget of the Republic of Bulgaria.

## InvestBulgaria Agency

- 31 Aksakov Street
- Sofia 1000, Bulgaria
- Tel.: +359 2 985-5500
- Fax: +359 2 980-1320
- E-mail: [iba@investbg.gov.bm](mailto:iba@investbg.gov.bm)
- [www.investbg.gov.bm](http://www.investbg.gov.bm)